

**Discours de Cérémonie de remise des Prix
22 juin 2026
Maison d'Éducation de la Légion d'Honneur de Saint Denis**

Monsieur le Grand Chancelier,

Je vous remercie de me faire l'honneur de m'inviter à cette cérémonie de remise des prix. Je suis très attachée à l'ordre national de la Légion d'Honneur, pour en faire moi-même partie, comme mon père, mes deux grands pères et plusieurs de mes aïeux.

Pour moi, cette décoration honore l'engagement passé ET à venir à servir notre pays et à porter les valeurs de la France sur son territoire ou à l'étranger, que ce soit comme militaire, civil, au service des institutions, des entreprises ou auprès des Français.

Madame la Surintendante,

J'admire particulièrement l'ouverture internationale de votre parcours professionnel : après dix ans comme proviseure adjointe à l'Éducation Nationale, vous avez exercé de hautes responsabilités dans des lycées prestigieux : le lycée français international de Malaga ou d'autres lycées portant le nom d'hommes célèbres, décorés de la Légion d'Honneur à différents grades et qui ont marqué l'histoire de la France : lycée Jules Verne de Riga en Lettonie, lycée Charles de Gaulle à Londres. Ces personnalités doivent vous inspirer au quotidien dans vos fonctions.

L'an dernier, la surintendante, Madame Sophie Maraoux qui vous a précédée avait dû annuler au dernier moment cette cérémonie en raison du comportement irrespectueux de quelques jeunes filles de la Maison d'Éducation. Cette année, la tenue de celle-ci me fait comprendre que cette annulation n'a pas été vaine. Je m'en réjouis.

Mesdemoiselles,

Avant de procéder à la remise des prix, chaque année, un invité d'honneur porte la responsabilité de témoigner de son expérience et de vous transmettre quelques réflexions voire suggestions, espérant vous éclairer dans cette nouvelle vie qui s'ouvre à vous.

Il me revient aujourd'hui de me prêter à cet exercice ; j'en suis très honorée.

Cette intervention m'a donné l'occasion de relire ma scolarité et ma vie professionnelle tentant de me mettre à votre place.

Je sais que chacune de vous vivra une aventure unique et que vous forgerez vous-même votre expérience.

Aussi mon objectif n'est pas de vous donner quelque conseil que ce soit, mais plutôt de partager avec vous les lumières qui ont éclairé mon chemin et qui me semblent encore pertinentes aujourd'hui. Elles sont au nombre de cinq :

- L'ouverture
- L'engagement
- Le Momentum
- L'intelligence collective
- Et enfin La double bienveillance

1. L'Ouverture tout d'abord

Après une scolarité laïque jusqu'au brevet, je n'oublierai jamais le jour où mon père, issu comme ma mère de la religion protestante, m'a annoncé que j'allais poursuivre mes études dans un lycée catholique et pas des moindres, le Centre Madeleine Danielou à Rueil Malmaison : Un véritable temple catho !

J'ai été impressionnée par la capacité d'ouverture de mon Père qui m'inscrivait dans cet établissement, choisi par lui pour son niveau d'excellence, ses valeurs et pour me sortir de « l'entre-soi » protestant.

A la Légion d'Honneur, vous avez peut-être le sentiment d'être décalées.

Je pense comprendre votre parcours qui fait écho au mien : je devenais alors demi-pensionnaire, dans un lycée non mixte, situé en pleine nature en dehors de Paris et aux exigences fortes, coupée de mon environnement amical et chez « les cathos » !

Mais inspirée par cette capacité d'ouverture de mon père, j'ai décidé de lui faire confiance et de profiter au maximum de cette éducation d'excellence.

Résolue à me tourner vers les autres (nous étions 120 élèves par promotion) j'y ai noué des alliances amicales qui perdurent aujourd'hui. J'en suis particulièrement heureuse.

Ce qui me frappe aujourd'hui c'est que toutes les personnes qui ont travaillé ou travaillent avec moi ont repéré ma méthode de travail et ma relation aux autres, au-delà de mes performances académiques ! Je ne doute pas que ce que vous recevez aujourd'hui vous sera utile toute votre vie ; **c'est une marque de fabrique.**

Au lieu de m'isoler, j'ai découvert la chance de connaître d'autres personnalités et de créer des liens dans la solidarité, la diversité, le respect et l'esprit d'équipe.

2. Deuxième repère ou lumière dans ma vie : L'Engagement

Au sortir du bac, je rêvais de faire des études d'ingénieur espérant un jour intégrer l'entreprise familiale éponyme (PEUGEOT) dont j'étais perfusée depuis mon enfance.

Mais je me suis heurtée à un NON de mon père, dirigeant du groupe PSA : à l'époque, il n'était pas question qu'une femme, fût-elle la fille du dirigeant, travaille dans le groupe, encore moins dans le secteur automobile...

Sans aigreur et sans conflit pour ne pas gâcher mes relations avec mon père, j'ai alors choisi une voie de traverse, la médecine, sur laquelle il m'a encouragée à viser un niveau d'excellence tout en faisant confiance au moteur de cette passion nouvelle : sauver des enfants, améliorer leur qualité de vie, donner un sens à cette vie écourtée.

Une fois nommée médecin des Hôpitaux de Paris, j'ai fait carrière à Necker-Enfants Malades, où j'ai toujours piloté des projets précurseurs et innovants au service de mes jeunes patients et de leurs familles.

Je me suis engagée à fond : j'ai en particulier créé, développé et dirigé pendant dix ans la première équipe de Soins palliatifs en Pédiatrie et participé entre autres à la première loi sur la fin de vie qui me semble aujourd'hui toujours adaptée.

Des stages au PGHM de Chamonix et au GIGN m'ont également aidée à développer ma force mentale, à apprendre d'autres méthodes de secours, à apprécier l'importance de la chaîne de commandement que j'essaie aujourd'hui de transposer dans le monde de l'entreprise.

Cette expérience a été précieuse lorsque, souvent, j'ai dû après avoir entendu mon équipe, m'ouvrir à d'autres points de vue, décider d'une option thérapeutique, savoir renoncer...

Je ne regrette rien de ces 28 ans d'exercice de la pédiatrie.

Même si la médecine ne fût pas mon premier choix d'orientation professionnelle, le fait qu'une fois la décision prise, je m'y sois engagée à fond, m'a appris à discerner ce qui est essentiel dans la vie et je ne peux que remercier les enfants et leurs familles de tout ce qu'ils m'ont apporté.

« *Il n'y a pas de victoire sans combat* » disait de Gaulle.

« *Là où il y a une volonté, il y a un chemin* » disait l'alpiniste anglais, Edward Whymper qui au 19^{ème} siècle a fait l'ascension du Mont-Blanc par une nouvelle voie et sans guide !

J'ai fait mienne ces deux citations au long de mon parcours.

Comme vous le constaterez la vie n'est pas linéaire mais J'ai vite appris à lui faire confiance et à toujours tenter de **changer** mon regard dans la traversée d'une épreuve, pour y discerner une opportunité, une lueur pouvant m'éclairer dans mes décisions et me permettre d'avancer.

La richesse de cet engagement auprès des enfants malades m'a ensuite incitée à prendre d'autres engagements que je n'ai jamais regrettés :

- Administratrice du SAMU Social International auprès du regretté Xavier Emmanuelli, destiné à réintégrer les jeunes de la rue
- Administratrice de la Fondation pour la recherche sur le Cancer
- Bénévole en régulation au SAMU de Paris

Enfin, à titre personnel, mon mari et moi-même nous sommes engagés à accueillir deux enfants de l'Aide Sociale à l'Enfance.

D'enfants cabossés par la vie, ils sont devenus, après avoir franchi des étapes souvent difficiles et douloureuses, deux adultes de 30 et 32 ans épanouis, heureux et convaincus qu'une place leur est réservée sur cette terre.

Tous ces engagements, malgré les épreuves, m'ont apporté de magnifiques rencontres, ma joie de vivre et m'ont appris que la vie est trop courte pour se

disperser ! Je n'ai pas eu besoin des réseaux sociaux dont je me tiens toujours éloignée, pour faire ces rencontres...

3. Troisième lumière de ma vie : Le Momentum.

Les grecs appelaient cela, le Kayros, c'est-à-dire le moment favorable. Tout l'enjeu consiste à la reconnaître et à s'en saisir.

Bien qu'épanouie dans mon rôle de médecin, je suis toujours restée à l'écoute de ce qui se passait dans l'entreprise familiale et n'ai jamais réussi à éteindre mon désir d'en faire partie...

Un jour, mon père tombe prématurément gravement malade et me demande, à ma grande surprise, de devenir son médecin.

J'accepte cette mission ne sachant pas trop dans quelle voie je m'engage ; je fais confiance.

Pendant ces trois ans d'accompagnement, nous échangeons beaucoup et il décèle mes qualités d'entrepreneur.

C'est le moment pour moi de quitter l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris et de me destiner au monde de l'entreprise.

Le Momentum a sonné.

C'est un changement radical ; je dois tout recommencer : acquérir de la légitimité, développer mon réseau, en m'appropriant ce conseil de Napoléon Bonaparte : « Sois Stratège et développe tes alliances ».

Pour cela, Il me faut acquérir de la légitimité : je repars donc à bientôt 50 ans sur les bancs d'HEC puis de Sciences-Po Paris.

La compétence ne suffit pas, il me faut également acquérir de l'expérience.

C'est ainsi que je monte mon entreprise, P2D Technology destinée au maintien à domicile des personnes vulnérables (malades, personnes âgées ou porteurs de handicap, tout âge confondu) grâce à une offre alliant le digital et l'humain.

Avec du recul, je vois désormais que la contrariété initiale de mon destin qui m'a conduite à la médecine, avant de m'ouvrir plus tardivement les portes de l'entreprise, me permet aujourd'hui d'avoir un regard singulier sur le monde des affaires dans lequel j'ai à cœur de toujours faire le lien, entre le financier, le business dirait-on en anglais, et l'extra financier ou l'humain.

Croire au Momentum, c'est croire en votre étoile, croire qu'un jour, peut-être pas au moment où vous l'aurez décidé, une porte s'ouvrira. C'est croire que ce jour-là, vous serez prête à l'ouvrir...Car la vie vous y aura préparé.

Bien que j'ai dû fermer mon entreprise au moment où j'ai accompagné mon cher mari dans son combat contre une maladie grave dont il est finalement décédé, la porte de l'entreprise est restée ouverte pour moi et j'ai été sollicitée pour rentrer dans des conseils d'administration (le copilote à mon sens de la gestion d'une entreprise) de grandes entreprises cotées : Séché Environnement (spécialisé dans le recyclage des déchets et l'économie circulaire), Peugeot Invest (la filiale d'investissement de la famille Peugeot) puis le groupe Bouygues diversifié dans le BTP, les media et les télécommunications.

Qui aurait pensé que je prendrai un jour de telles responsabilités ?

4. Quatrième lumière de ma vie : L'Intelligence collective

Au sein d'un conseil d'administration, sont réunies dix à douze personnes, d'horizons différents, d'expériences variées, aux personnalités souvent très différentes qui doivent être capables de développer une intelligence collective pour décider ensemble du destin d'une entreprise donc de ses hommes et de ses femmes, de gérer une crise, de détecter les signaux faibles d'une nouvelle tendance de marché ou d'un dysfonctionnement humain.

Cette aptitude à travailler avec les autres, à les écouter, à les comprendre, à les motiver, à les convaincre est fondamentale. **Développez là !**

Quoi que vous fassiez plus tard, vous le ferez avec d'autres car on ne fait rien de grand toute seule.

Bien sûr, il n'y a pas que des lumières dans la vie ...Il y a aussi une part d'ombre à accepter.

Comme tout le monde, vous aurez des épreuves ; deux choses m'ont tenue debout dans la traversée de celles-ci :

- Ma responsabilité vis-à-vis des autres. Le père Ceyrac disait : « Tout ce qui n'est pas donné est perdu »
- Et le fait d'avoir une cause plus grande que soi. Une cause qui vous décentre de vous-même !

J'ai eu la chance que me soient transmises des valeurs fortes par ma famille, mon éducation, ma scolarité, les personnalités inspirantes que j'ai côtoyées. A ces valeurs, je rajouterai deux qualités à cultiver :

-**l'audace** : C'est-à-dire cette capacité à oser, à prendre des risques calculés, à innover ou à sortir des sentiers battus

-Et **le courage** : la force morale pour affronter difficultés, peurs ou défis

Pour conclure, laissez-moi vous transmettre une dernière lumière que j'ai moi-même reçue et qui a été très précieuse dans ma vie :

Cette dernière et cinquième lumière est la **Double Bienveillance**, c'est-à-dire l'amour de soi **et** l'amour des autres.

L'un ne va pas sans l'autre et il faut sans cesse préserver cet équilibre pour prendre des décisions responsables.

Certains historiens, relisant la vie de grandes personnalités, aux trajectoires exemplaires ont constaté qu'avoir dérogé à ce principe de double bienveillance simultanée les avait secondairement conduits à leur chute.

En sacrifiant le respect de soi ou celui des autres, ces personnalités exceptionnelles et remarquables se sont malheureusement perdues elles-mêmes. Amour de soi. Amour des autres.

Grâce à votre enseignement de haute qualité, à votre Éducation, je suis sûre que **vous**, vous ne vous perdrez pas en route !

Toutes les carrières vous sont ouvertes. Ne renoncez à rien et Soyez insatiables.

La vie déterminera ce que vous ferez.

Ouvrez-vous ! Engagez-vous ! Saisissez le Momentum quand il surviendra !
Penser collectif !

Une grande et belle aventure vous attend !

Merci de m'avoir écoutée !